

EXECUTIVE BOARD MEETING

August 16, 2023

Video Conferencing on Microsoft Teams

MINUTES

Present: Tasha Aschaga, Richard Branda, Rut Warrell, Michael Gurdon, Kudt Vanouter, Raquel Kinson, D'g t Matt e s, Bet Mint , Alison Peen , Mara Saule, Ge Tompson

Absent: Stephen Cutler, Alan Gotlieb, Kamil Corma

Call to Order: Chair Michael Gurdon called the meeting to order at 2:01pm

- 1 Minutes of March 1, 2023, approved as submitted
- 2 R7AO Board Meeting

- a Ingrid Nelson, Associate Professor of Geology and Geosciences, gave an overview of contract issues for United Adems and contracts on administrative committee, as introduced to the Board. She said that in roles at UA she has answered numerous questions regarding contract issues. Chair Gurdon noted that it is possible to overlap interest of R7AO and UA.

- a A new bargaining team will begin in January, 2023. The current contract ends June 30, 2022. The Grievance Committee communicates problems to the bargaining team, particularly current gaps in coverage.

- a It is her impression that the administrative ignores retirement issues and discussions that UA retirees are not in the bargaining unit. Some UA members have an interest in protecting the interests of retirees because they are too ill to retire and are these issues eventually.

- a UA and state problems that retirees eventually are a mess and laws are often brought to the attention of UA also said that retirees to look into and dual negotiated in entities but that as related little coverage outside of the general contract.

Neither UA nor retirees are direct in the current union political and through previous comprehensive negotiations and that should not be individual arrangements in bargaining unit. See sub-United Adems report by Alex...

at the committee of UA there are 11

be the retiree members

7a ult Senate: Mara Saule

The 7a ult Senate's next meeting on the 2022-23 academic year as held on March 1, 2023, with approximately 11 attendees at Teams Meetings on the 2023-24 academic year will be held alternatively in person meetings at Teams meetings, starting on Monday, August 2 to be held in person in Meller Room, unless all the September meeting will be held at Teams.

In addition to routine reports and approval of degrees, the passing of Emeritus Professor Canute VanderMeer as recognized through Resolution in Memoriam.

ÆXZ }vš]vμ • š} u š %Á]E}]Pw oE %oE v • ZCEš}Á> •ZU v v Z]
š CE vP P]v]Pv]••μ •X
Æ]XZ P v CE o • v • Ç ,Z]• šZ š šZ vCE (•)CEX • o š}}v Z •
X hv]š u] • μ%o š h~ o]]v\$ψvW • š} Áμ)CE Ç (•)CE ((CE %o CE • v š š]Á
} CE }(dCEμ•š •X h]•]vš CE • š]]•μ • CE]v CE š}CEš %o CE]v P
šZ •]v CE P]v]vP • ••]}vX
X h CE %o}CEš ~ZμšZ•W]š•dZ]CEh•š uZ š]vμPu(}CEo}ÁE]v P]•v ^ %oš u CE
]X^ Á CE o u u CE • Z Á CE •]Pv (CE}u šZ š]yPv]]vo šZ]v •%šCE]vd
• Z μo }v(o] š•U}•Zš]v]vU]v %o}CE }šZ oE CE]oφvCEX CE •]Pv
šZ šÁ} (μoorš]u h u u CE • v Á • CE %o d}o}P Ç •X]v]š],]P
}šZ & μošÇ ^ v š CE %o CE • v š š]Á •š š]ZÁ Uš ψ()yμv^šo(CEh
CE %o CE • v š š]Á CE •]Pv U v CE %o o šZ v š]uÁ)CE šZš]ao šb
dZ }μv]o •š]oo o(CE]uušZ CE • u •š CE • ov šCE]šo t}CEI CE • μv
]]XdZ }μv]o Z P}}]]p šμ%CE]}}CE]š Ç r^ %oš]vP CE šZ š]vPX
ZCE]• > Z u v Á]oo }ššCEv u šž]vP šv •Z•CEv Z%o CE•%o š]Á
%o CE]]CE]š] •X
XdZ CE Á • v} & μoš ÇvP v]š ušZš o •š P]XCE]Z u v š]vš u š]vP]• D
K š} CE îðU ÁZ] Z Á%o CE •}vZ ~oÁ]šZ v } CE š]š %o %o š]š}šZ < oo CE Z
/(•Z]v , oo ~]v < o]v μ]o]vP•X
(X^š šμ• }(o šš CE]vPCE}vμ]u]CE]}}v š}ššCE š]w]v]• ••}] š •šCE š
} CE (o • šZ š šZ WCE}•qš šš šZ hv]Á]CE•]š Ç P%o}}v CE }CE •
Á]oo]vP š} Á}CEI Á]šZ CE š]CE • ÁZ} o]]CEš %oCEμ(CEvCE }%o CE)Á]]CE
•Á]š Z š}]Pv X Z š]CE • ÁμCE %oÁCECE P (š CE šZ

E}À u CE íñU îîî

s] } }v(CE v }v D] CE}•}(š d u•

D/Ehd ^

WCE • dšW • Z]I P U Z Z% ZZ CE UCE v U ZμšZ} &o(CE CE d]UZ oo]šZE s}wU, }μš v U
Z Z o :}Zv•}vU Á]PZššZ ššZššÁU o}•}D WCE Z' v]oIU > dZ}u%•}v

• všW}v

oo š} KOEZ (CEVD] Z vo 'quCE }šZ u š]vP š} }CE CE š îWii %o u

íX D]vμš • }(K š} CE íôW μîîôîUv WCE o D š]OEP îEU}ÀîîîU %o%oCE}À • u

îXZ&K } CE D š]vP

X& μošÇ ^ v š CE %o}CE šššZ v]CESZμCE š}P OÉZ] Zš]Á • CE CE]vr%

P šZ CE]vPX

]XWCE • v š š]v }(u BZE 'CE(CE}š }oo P

]X]dZ CE Á • v š]v]ž u]μš]M]R]v (À}CEÇ}Xv %o}CE}o ôU]vš

v }μCE P oš CEv š]Á}CEv uš]CEμ š}• •Uμφš ÁZ]]%o ÁCEu]š]v•š

ÁZ} Z}o D}v Çr}voÇ }μš]•%o š]CE]]v š]X Z]o ÇšZ}p] Á šZ š

v oo š]v Á}μo Á CE• oÇ]u%o š •šš]]vš%o •CEv]wPXñdZš

À}š X

]X]WCE}À}•š WCE]o}μ•d}v }(CE (š } μušZš μv]CE]CE]v]R u]

^μ •• ' } o•X dZ]••}•}u%o}CE} %o}CE]vP îîî%o vš μšZ]• & oo T1iD

X hv]š u] • X%o Dšvšî•

•μ u]š]š• .v o %do už}CEuZš

šZX

]XWCE •] v š ' CE]u oo]• μ%o (}CE CE v ÁU o } (ÇZš]U ñš Z} CECE Z}v š

vv}μv u v š š} šZ š }μšCEv Z}({CE %o CE ŸCE%À]ŸÁv %o}CEš ••X

]X]h Z • .o CE }CE CE μ]Á WCE } (š]• Ç CEu]Á]PšZ u }CE

]X]X&]o v hv(]CE > šZE šW CE s>Z (Á]DE šZ u Áv Ç]šš]u%o Á o ••O

•}LÁ CE X

]À]X]v CE(μv]vP }(šZ CEv]Áo}CE•}Z]CÁ]vP v X PšZ CE}}•} %o]

À X t}CE]o} CE %o]• š]]vP]š• š}ooX

À]X]h o CE•Z] %o Á]o••μCE]š]PššZ •]} CE u ŸvPX

À]X]K]• %o CEšv CE]vP Á]š]Z]CEoŸCE Ç•]w •}Ÿ}w šZ e]P]•o Ÿ}v

}uu]© ~ XPX CE ŸCE (μošÇ u u CE Á}CE(]v]R•}μoššvšW]CE

(μošÇ u u CE š} }v šZ }všCE š u]v]•šCE Ÿ}v }uu]©

X hv]À CE•]šÇ v (]š]v]Á]X}CEZ]šZ• E}š Z }CEš]v]R]Vš íōš

]XdZ h u š Á]šZ ,ZK ZCE]• > Zu v }v K]vš)CE DEμíěš}ZvXU ZÇ Á
šZ (}oo}Á]vPW
íX Kv }(Z]• (]CE•š CEš}CEvP Á]š}v }(,ZSX , ůμ•Z CEo šš C
•šCEμ šμCE Á]šZ ò]CE š CE %}CEš•X
îX Kv }(Z]• š}%o %o CEψ)CEv]švP• š]Z •ZCEZvP %}CEÀ ••šZ š šZ
u vÇ •š %o•]v šZ μCECE v š %oCE} •• Z À CE •μoš]v

%o CE•}v u š]vP P]Á v]š• •]i X Z o%oZu ři u Á]šo]v Po]CEI}]]v šš šZ D
^ Z}}o Á]šZ šZ P} ěQ (CE] Á]v Pš]vP }žZ :vvμ PCE]Q]ó šZ •%o CE]v P X
Z X KšZ CE μ•]v ••

]XZ š]CE ^ Z}o CE• Á CE •W %oo] š}}šš Á CEv•PEš]M]PÁ}(Q
'}š/] U > dZ}u%o•}M]P d v •Z]CE}Á}•š[]v K K(]dZ v]ψ ••(μo
•μ u]••}]v• CE CE }CE o}Á X

íX v] o l CE ~ ••}] CE W CE] [š]μ•}) (}uuμv]šQ v À %o%o]o
}v}u] ••X d} •μ%o%o}CE-šh š]Z]i%šCE}M]U š/μ%o]vš•]o]š Q]μ(š Z
}o}P] o ^μP CE W CE]š š WZ •}uuv š}}vZv}p]CE Q
dCE v•(CE—X dZ Á CE Á]oo ••]š]o}(μo %v PCE š]v oCE]v]š
•μP CE %oCE} μ CE•]v ,}v μCE • CE P CE]v P]CEZμ]oE μ• }(
À %o}CE š}CE•U μš]o]š]PE]P u vři CE Ā Q} %o dZ Q]v]]v P X Á]oo
•μ u]šš š} CE •%o Āš o}CE μ CE šo%o μ o] š}}v X "iiii

íX u CE}v Á]• ~^ v}}]CE CE]šš]μ]CE CE š v dCE š ,]μšQ CE Q šZ
•]P v (}CE u CE P v š}K]Á -CE]•u%K]CE CE ^ uX'μv CE%v CE š v CE
Á]šZ o v]Q W CE} Dμ•] U šZ hK ^ š •}PRv] %o CE]] \$
}vš} • CE v Z]v CE Z Z •Z]CE]U } }CE š}šZ šZiCE]μ]P]Z}μ
%o CE (}CE u v ÁZ] Z]•š•I Z %o]oo šš Z WX]v d]CE} Q U Ez

íX ^ }šš D}CE CE] o ~W CE}(•} }CE u]•SE]Q]u]]v o}}P Q] CE
D}o μo CE ' v š] ••X]d]š}}Á CE•%o μ(}CE CE š]]μ CE š}o •
CE • CE Z š o CE }v]šZ o]Á]CE μ• μš o]Q š Q šo %o]u X]d Z
CE μvv]vP š]šo]• }[E %o]CEv ••]Z]v CE %o]μ]CE]]v š}}š }CE]} %o Z
v } Poμ }• r%o]Z%o]Z } Z]Q CE}P v • v]Q u —X "iiii

ěXZ} CE š Z} P CE• ~W CE]μ(}•(}CE • u] CE] X d} CE μ %o %o }CE š CE]
šZ Á CE](] š}}v }(]š š}}v• (CE}u u]CE %o μ o]μ•š]CE]v%o%
Á]oo (]o]š š šZ šš]u](Q }CE]šd] Z • Z]u]š]Á Z] Z
Z} P CE• Z • μv CE }v]š CE šv]Á]š CE •]š]Q W CE• }• ovd]E š•
• CE]•X "iiii

]XZ š]CE • CE v}š CE}CE]šZ]Q P wv]Á]u v š• (CEZ}u hus]D]]SECE š}}v
W CE š }(šZ %o CE} o w]v]μšZ š šZ•• }u (CE]μ] š]u]v]v u Q
]v oμ]v (}CE u š}}vš v]š]CE šo]CE v•X /š CE Q]š } v À o] %o v}šZ C
(}CE u u CE• ÁZ} Á v š šZi v š•v•v]μv •}u }uš%o]p u]w Q(}vš š•
šZ μCE CE v š o]•š• CE Á X

]XZ } CE]• μ•• %o}o]v]P šu šZ]CE š]μ] š}š]Á]v•š CE š š
u]v]•š CE š}}v šZ š CE š]CE • }vš]vμ u]š} v šš CE %o]CE]• š] šZ o
v Á]P Z š D ššZ Á• Á]CE]Á CE š(š]v oμ]Á]CE š }• CE uZ v š]CE]vP v
}uu]šš u u CE•Z] %o X

dZ u š]vP Á • i}μCEv š iW í%ou

dZ v Āš u š]vP]• W Z v μo CE Q (}CE]u]M]š Z š CE Á]oo v } u CE u š]vP X

Z •%o š(μoo Q •μ u]šš U Z] Z CE CE v

: vμ CEÇ íóU îîîð

,Ç CE] u ž]vCE D]vZ ωdμCE K]CE CEW šZ u š]wP,šš} šCE šCEZ š d'Wšî%v u% ,CE•} šZ } CE Á • ð Ç CE• P}X

íX D]vμš • }(E)ĀñU îCEîU %%%CE}Ā X
îXZ& K } CE D š]vP

X& μošÇ ^ v š Z %}CEš • ~D μCE ^ μo •

]X& μošÇ ^ v š úíííó]M Píî}{~Z o Ā] d u••

íX& μošÇ ^ v š %}CE •] vš d}u }CE Z CEš(Āš CEš šZ u
vv}μv u vš•U]v oμ]vP u vš]]v }(šZš Ā o μ}š]vP šZš
o] CE CE] • [%}CE}%}• CE }CEP v]î š]]š]voÁ]šZi (š) š l
u] μv]š • • Á oo • Á]šZ >] CE •CEU v]v]CE μoš]CE vZ CE
u vš]]v šZ š šZ hsD %}CEš oU DÇhsDU]v šZ Ā%}CE]
• u •š CE X

íX D}•š]u%}CEš všoÇUZ WCEš •] CEš • }CEš Z • Ā}CEÇv PE }(všZ CE
Ç}μvP u v v CE šZ u%μ • v Z CE]•})všrov ÇPZš U
Ā]]o v U }CE CE CE]u]vš]]v }v]v }μCE }uμv]šÇ X

íX o vPšZÇ]• μ••}}v }(u] (CE }u}ov}Ā μš]]%}CE%u%
Ç šZ CE • Z μo]vP }(šZ t]oo D]o CE]E•^)%d d CE]š(š CE
K š} CE óšZ-• šš l }v /•CE o v }uP]CEPu v]U s] X dCE
WCE •] vš v ' v CE o }μv • oU CE ••Z š]u CE]v • }μCE]Z
CE • Z μo]vP v Z šP Ā]CEĀ μvp o šμCE]uX CEÇš]}ošZ]•
%}CE • vš š]]v v (}μv }v šZ & μošÇ š]wPš u]Ā μš]š X
}v CE]v • o CEP oÇ vš CE }v u] (CE }v]μoš]uš]v]w
ðX CE %}CEš }(šZ Z • CE ZU ^ Z}o CE •Z]%-U CE] Ā]CEĀ š(Ā
t š CE Z(0 (š}CE]v u]••}}v •
v }v•] CE Ā] u vš]]v]v %%%o] š]]v •• Ç•X

]]X& μošÇ ^ v š u š]vCE }(ôU îîúCE~Z}š oÇ Ā}•

íX/v Z]• CE u CE]•U WCE •] vš }CE Z CEš • %}CE}Ā] P CE]v]μ%
]•}}v š } Z}o šZ òîCE t]ð d] D]oμ•š] o šμCE X d

Z u]v]•šCE š]]v Ā]
šZ ^ v š Ā]oo }vCE] Ā]μCE šZ]•}}v lvš}CEš Z%}CEš š X
íX CE •}oμš]]v]v u u}CE]Zu (}CECE•CE U ••}•šCE]š (WCE]X Z]
Ā • CE X
íX dZ CE •}oμš]]v š } •š o]•Z šZ t š CED ZĀ •}μCEš • }w•š]š
% •• X

ðX v }À CEÀ] Á }(šZ v%ACE+PAGEDu'Á—• %o CE • WCE}À Ç•š••} X
] |]v•}vX hsd ' }]• %oCE}PCE u šZ š vCE uP]▼š•CEv š\$}v]
v }uuµv]šÇ • CEÀ] v À}CE•X
ñX %oCE • vš š]}v }(šZ v Á DÇhsD %o}CE š Ç šZCEPŷ•\$E}CE Á
s CE}v]| CEš CEU o oo šZ — AE%À CEj vo †v%šCE}i& š
^ v š Á •]š X /u%o u vš š]}v }(— AE%o îCE ð W Á†š Á]šCE
š •š]vPU v šCE v•]š]}v µCE]vP •%oCE]vP v •µuu CE X
òX/v Z]• vvµ o (]v v] o µ%o š š} šZ ••v šš ZUCEZ] Z%CE](
]••µ • • CE ‹µ •š Ç WCE •] vš }CEšZPCE Ź Wu%bCE}CE vš v
CE š]CE Z ošZ]vµµ CE šv Z µ•]wP•š AE%o v•]}v %o o v•X
Z W dµ]š]}v •šCE š PÇX (š CE Z}o]CEP Uš µ]š\$}š]†σ SE Ç} CE

]XdZ h u š }v u Œ îíU îîîîX
]]XD u Œ•Z]‰W v Œ Ç hIZ}ÀU ‰Œ}{ ••}Œƒ ƒ(Z]]yoŒ šŒEyu šZ

X Z À] Á U v % } • •] o Ç CE % (% CE] È À Ç Z (% p CE Zu ou % ZE • Z] Á] P Z š • X Z
Á] P Z š % CE • v š CE (š ^ μ CE À Ç } (š] OD r CE (o μ š š Ç ũ] u] š] • X Ç Z
Z } %] v P (} CE î ñ 9 CE v • % } CE Z CE • š • μ u] š š] CE] š š } Qu u CE] v š CE À o •
] • μ • •] } v } (Á Z š % CE] } (š Z CE š] CE u v CE o Ç] μ CE v š u % CE • ð ò
} CE CE } u u v % CE }] v P Á] š Z] š • Z] • š % CE Z Á š ð } v % } CE u % CE CE • X
v Á] P Z š Á] o o] • š CE] μ š] š X

D W : μ Ç s v , } μ š v % Œ •] U] v š Z ' μ Œ } v } X W Œ Œ š
o o š } } Œ Œ š î W î i W D Á] š Z

% Œ Œ } À o } (u] v μ š Œ Œ (í š Z U î î ñ μ u š] v P X } (š Z Œ Œ } Œ

] • μ • •] } v } (š Z Á] •] š (Œ } u Z Œ] • : μ • Z u Œ U] Á] (Á) } Œ Z š Z š >

% Œ Á] } μ • o Ç Á } Œ I] v , Z •] v D Ç U

î î î U (] Œ • š • K v } Œ • š v P ð ^ Œ } v š Z • • v (š Z • W Œ } v }] v P š ^ % ò u } v š Z • • X

d Z P Œ } μ % (o š >] Á • Z š } μ o (μ š] Œ Á u] v P] v P } š & Z Œ I • Á] Z] š v Á • š Z š Z

• % } | š Z] P Z o Á o] v Œ } •] o É & P „ p Œ T v G D } Z % ; v ' Ñ à 0 à ; y Péqu Ñ G D }

Á] o o } Á (Œ μ Œ U] P v Á v š Z • o } (š Z] Œ

o ^] Œ } % Œ v š] Œ P Œ Œ Œ Œ Œ Á Á • q X & μ î

v x Z š] Œ : } o

' } o Œ P] • • Œ Á] v P • } v • μ o š v š } v Œ Z P š] v } Z v] Œ Œ }] v () Œ U

š Z š • Z Z u š Á] š Z Œ % Œ • v š š] Á Œ } (v Z & • K Œ (Œ] } v P o v v P] š Z •]

Œ • % } v • š } š Z š] • μ • •] } v X

î X Z š] Œ • Œ o Á Ç • Á o } u š } % Œ š]] % š Á] š Z h X

î X h Á } μ o o] | š } š | š } P Œ] Á > Z μ š š Z] Œ } š Z š š] š Á } μ o Z Œ

š Z μ Œ Œ v š } Œ X

ð X h } r Z } • š μ Œ o] v P š } v u Ç } Œ o š] v î î ñ X

ñ X d Z } Œ } (d Œ μ • š (Z μ • š] Œ Á] š • š ((š } % Œ μ Œ] v P W Œ •] v š

' Œ] u o o [• (] Á r Ç Œ Á o μ š] } v X

òXh > P]•o š]À ((]OE•u }OE•]š]oo š •š]((Ç]š}šZÇ siOEu}vš ,}μ•
μ š]}v }uu]šš Zμ%CE%o}PEšv}ε ,ZXððòÙ š}D[•u}}OE š] š}
(μošÇ v •š ((• ÁEš]wPšZ uhsD } CE•X}(dZÇEμ]šoo Z • }À CEÁZ o
•μ%•%}CEš (CE}u hsd[• (μošÇ v •š (Ç μ%•%}OEΨÁÁ]šOE o}OE]š]μ•i}CE
& μošÇ ^ v š v ^' U v %•• }À OE ÁsZ OEu]vP εÇv]š X •šdÇ OE []
•]u]o CE]oo]v %OE}PCE •• (}CE s^hXšZ (hsc]vP OE •]•AE%OE]v•P ušZE
o}• ••]}v Á]šZ CE μ]v%μš (CE}w]À OE o]ššÇ]•š ((š]XOE À v h

^ v š Z %}CEš ~D OE ^ μo •

& μošÇ ^ v š D š]vPU íííííđ
, o CE u}š oÇ À] d u•

dZ : vμ OEÇ íííđ u š]vPšÇ(šZv š& Á • š% %CE}AEQu š pÇ%íìvš% ÁEš šZ
d u• %o š(}CEuXvBZ]š(μoÁÁCE]• μ•• W

íX μOE]vP Z]•]všOE} μ]šç]OEÇ }OE iz OEIš vv}μOE À]šÁ š}šZ]šš š}
}v•] OE u%μ•• (šÇ (OE }uuZ • v }w•š]š]pš OE %}CEš š } šZ
^ v š]v & CEμ OEÇ }OE D OE ZX
íX dZ }v• v š P v %OE}μ•v%]OE]PÁCEOEu Z vPU•]Á oμ%]v•P • À CE o v Á
u]v}OE•U Z vP •]vOECEμ]]CE Z]]μOE%OE}PCE ušU šZ š]Á š]v} (šZ
o]v] o EμOE• > CE• WOE}PCE uX
íX CE •}oμš]}v]v u u}OE]vu %••CE (}CE WOE}ZxoB]OE]OE}D••}CE u CE]šμ
vPo]•ZX
đX %OE}%o}• o Á • %oZE v•P v š š}(\$OE •šμ vš%}šš] Ç OE P OE]vP }μš } (o
AE% š š]}v•X}šš Á]wq v & Á CE μ OE Ç X
ñXdZ CE Á • %OE • v š v š]v}Á]OEš ,μPZ • Qš]š od/v•ž CE dOE]v]vP 'OE
•]Pv š} (}•š OE v]v oμ•]À v Á ovš]v]vP w]μμš X(}CE •šμ

vÇ šš v v š u š OE] ðé šZ •μ%Á%}CEšv v]š (u)μv }v šZ & μošÇ ^ v š
Á •]š X

h hv]À CE•]šÇ v Ç]š}uu]š]š}CECE %}CE š~ZμšZ & CECE o

h Z • v μ•Ç Á]švš š]Á]š]OE]P•U]v oμš]]wP (})(OEZ š aušZ]v•μOE v Á}CEI]v
PCE}μ%•X : v <v} o•o]h v}Áu u l CE X š :š]μPCE Ç• μ•• v (]v o]í š Á}
Á}CEI]vP PCE}μ%•• ~, PCEZ μ%•Á]OE] Z ZμšZ%o]p]Çv • Ávoou •• Á}CEI]vP PCE}μ%
}((μošÇ Z}μ•]vP Á]šZ v Á }v•šCEμ•š]}šZÁš•ZE qšZ X]vZμ]OE v]• o•}]v o
CE š]OE •U v šZ š šZ]•]}v %OE} š} Ç ššZ v h%]ÁOE]v]š]Ç dZ íñ9]v O
%OE u]μu• •%o]š (Á CE o]u•]• }vt]OE]v ~hus Dš]vP((})OE μ]OEK•X]• μ••]
}v•μoš v š (CE}u ,] l} l v } CE u v u o%CE r%v(CE}š]]}v }Z w%Z]v•μOE

OE]•}v3OE Ā• €]vÁZ>D5€

h% š }v •μœÀ Ç }(œ š]œ š]À]š] •ššZ Á%•Z μ v Á]PZš D
dZ •μœÀ Ç Á • Z]PZoÇ •μ ••(μo]v š}(œu}μ)š(œñi•œ}š]œ (œ}uμóšič ~íô
s œÇ %œ o]u]v œœ v}œÇ•]μ•š•š(œ)Á ÁÇ•šZP š•œZ}•%}v• • Á œ œ}•• šZ
•% šœμu }(Ç œ•œ š]œ U]v oμ]vPv šX š%í%œ}œ]u %}•œrœiš]œ œ
(μošÇ Z Á v]vÀ}oÀ Á]šZ %μ o]œZ]vPš œ š]œš}œÁ]wPX d]KwÇ Á œ
}•šμu •]Pv }(šZ œ}}u Á>]Ç Z]šš ,šX_

E Á š}%] W ^Z}μo œÁ]vZ Áμv Z%v (}œ œ š]œ •M

dZ Pœ}μ% (oš šZ]• Á • %œ} oÇ P}œ š]œ v PμZ}š•%]vloœ ~ XPX
šZ d}vÇ Á œ •X

E Á μ•]v •X %œ}%œ}• œ •}}œμš}œ (d]œu••r}vÁ]š Zu ,š]Pœ}μ%]v šZ
Á œÇ v œ (μšμœ X

dZ u š]vP Á • i}μœv š iWíi WDX

Z •% š(μooÇ •μ u]šš U Z o%Z μ

•

^μ%œ%oW &œ}u šZ D]vš]• E}À u œ u u} š} h œP]v]vP d uW

Z š]œ & μošÇ œv š]Àu]K]•(š] œ• KœP v]ì š}}v
hv]À œ•]šÇ }(s œu}vš

D u}

d}W hv]š u] • œP]v]vP d u

&œ}uW Z& K

š W E}À u œ íóU îîî

^μ i šW h% }u]vP œP]v]vP

/v %œ %œ œ š}}v (}œ šZ μ% }u]vP }oœ R]Á] š]œP U]vš]Z]PZ Rœœ u &š μo
u]v]•šœ š]À K((] œ• KœP v]ì š}}všÁvš}v oš] •šš œ ÁZÇ}œœ}š}(}v
š} œ š]œ (μošÇ v œšZ}μP ZšZ š h š]vš}š}œPœ}š]œ()μœ œ]PZš•
v %œ]À]o P • œšZ•%](š U]v šZ]všÁ Çš}œμœ u u œ•U ÁZ v šZ Ç
dZ •]v oμ W

u]o ••

š %œ • všU μ• }(hsD u]o]• }všœœšμw oœšP]μ œ vš
œP]v]vP • •}}v•šœšZ}}v u]v]•%œ}%œšZ]• %œv š}} X

hsD Z vP •]š u]ov%lošž(μCEuÁ Á}v SE }v•Q}μCEu]PZ
CE]•]vP u]o •μ%•%}CE š v()CE•μCE š] CECE]vPXš} šZ

>] CE CEÇ i}μCEv o•

š %CE • všU šZ š] CE CE• vš ••CE} o] CEμ SE ÇZ CE]•]• v}
u vš]]v }(}vro]v ω šZCE]PZ•Xš %CE • vš Lš CE}v]•]i}μCEv o•
v }šZ CE CE •}μCE • Z • v}š v

/v •μuU šZ vU Á } v}š o] À šZ š }CE š]ZE %• OE]vOE •%o
%o CE} o u• }v u%oμ•UÀ všZÁš Á oZ À %oZ] CE}μ CE CE]CE •
%o CE]vP šZ CE}μPZ}μš PE CE• šZ •CE }X•μšZU]v •
u]v]•šCE š]}v OE]vP• šZ u š} šZ š o X

dZ vl Ç}μ (}CE }v•]◀μCE}šv•FX }# CEo CE] (}CEÁ]CEP (CE]Zu Ç}μX
^μ u]šš Ç Z o%oZ μ

Z & K y hd/s K Z D d/E'

D OE Z îiU îiîð

s] } }v(OE v }v p tt À>À>à?5P0 ••ÀĐ à 0 0 P à` à 5€0îX Z & K } OE D š]vP
0 à]•0@v ÜP>]À d)ÁY%š]}v Z š]OE% OE \$•QW à ÀoD z à à ‡A 5€Nv^ u Z D iw® Ž Ü
šOE •]vš š]À •]rÁ loÇ
uP• FZ & K š]v%µšV w
•š (u OE OE hX ^Z]
šZÀ ^µuµšš•Z]uµ]šš u u
ZP OE U]•} •Z]• šZ (]OE•š
E•%XE}À] šZ } OE Á]šZ
E•Ç•Z]µ]µv\$}OE}Á]
OE]ZP •}OE Á]•}}vX

dZ } OE P]v OE}µPZš µ% šZ]••µ]}v]v(OE}v]•řs Dš Á Z µ uµ
Z OE u• OE š]OE vP PZ uÀ0 Àh %D "MuÀ]@ Xà À Z 0OE OEZ 0µ]všOE Ç } (•Á
}(• % OE š u]oU (%OE OEZ šOE Á]šZ qφXl šZ hs)D OE u Á • À C
}v OE v }µš šZ]• %µOE}%š}Á]µo Z šP Ž o Ç}OE•OE µšOE •X /
%}}]vš }µš šZ š u uÇ]OE š]OEu]•OE Ç OE]Àv (šh sš]}v o]]

%o CE]o íóU îîîð

,Ç CE] u š]vPW s] }}v}v}{}OE v D μ š]}}%o iOE}vX

D/Ehd ^

WCE • dšW • Z]IZP ZU CE OE v U ZμvšZ} &o(CE OE d d]UZ oo]šZE s}wU, }μš vU Z Z o :
Á]PZš D ššZ Á•U šZ D]všìU o]•}v W Z v] l

• všW o%oZ >μ d]Z}u%o•}vU D CE ^ μo

oo š} KOEZ OEVD] Z vo 'quOE }šZ u š]vP š} }OE CE š îWiî%o u

îX D]vμš • }(D OE Z îîU îîîðU %o%oCE}À • u v

îXZ&K } OE D š]vP

X & μošÇ ^ v š Z %oZ CE B CED ZOE ñ•U îîîðU &u šdšç Áo v OE u}š oÇ À]
d u•X dZ μol }(šZ]• ^ v š u š]vP Áš} }v ÁÇšW CE } À }%š OE V•švšÇ
hsD—• v ÁoÇ o μv Z -ešZ o/v]š]OE ÇÀ,—••oÁ Ç]Á•Xš]o u]vμš
• %o CE • v š š]v • o] • v (}P ðo € \$} ^çAš]}š} çAv (}šZ]OE Pv v OE šç)
OE u]v CE • š} ^ v š } OE OE ZV OE š•} μvš CE]i• }šZ OE μ μ OE Ç—• CE } μv š
]• μ••} }v • CE P CE]v R š h s OE]W OE o]—• Z] ÀCEu v š(} OE v]u%o CE } À u v š
• %o CE š }(Z]• ñr OE OE CE Á] Á X OE d Z Z]P Z o] μ š Z Ç—W švZ(μ•]}v CE P CE
Z]• ^ š CE š P] /v]š] %š d](Ç]vP } μ CE /u%o~]š -e μ% d OE P] OE] š]v P Z í CE •
• š š μ••V (μošÇ—(Z] %o OE μ] š]} OE } • ZE v Z o]w P Z](š Z %o v u] V
š Z]u%o} OE š v }(} u μ v] š]v P Á] š Z (μ μ š Ç š w } OE Á) (Ç X v v u)
]]XV CE •] v š } OE Z CE š Z v] Á] š o š Z]v CE •]š]v } μ CE μ v š o Ç Á] š Z š Z
} CE }(d OE μ•š • š Z OE]š P Z P OE Á P š Z š Z š] Á CE } u AE]š š X } CE
Z] OE Z]v > μ u OE Z • v]v Á] š š } š Z D Ç ^ v š u š]v P X
]]]X P CE]v P u š]v P u š Z o]v š]v š (OE OE U š Z v š]w μ š š Á] o š OE v š
š Á v u š]v P • Z o v OE u] μ š o Ç μ š]v P • }]v %bl OE μ•} X
] Á X Z CE • š }(š Z u š]v P š Á • v } Á } OE Á] Á ç (v š Z OE Ç Á, Wo š Z /v]š] š] Á
Wo v š OE Ç , o š Z]• P v OE oo Ç (]v š Z μ u -š Z Z μ v š Z OE v š Z μ]v P v š
] Á] o] š]v %o v v P v v (ç] μ OE]v Z] Ç • š u • š v Á š OE • Á] %o } (š Z }• v š μ
• Ç • š u • X — ~ (OE } u OE í ñ & Z]v l š] ç o Z %o } OE š v Z μ u X OE] š & } OE hs D U
š Z]• μ u OE oo μ v] (Ç]v P B Z v E] Á š ç v o P • v u] μ š] OE • CE } • š Z
hv] Á CE •] š Ç š } o Á OE] P • Ç v OE P OE • u w %o CE } À] } %o %o } OE

š μ v] š] • (} OE %o μ o]

%o CE] Á š (μ v]v P X & %o CE u } OE V OE ç Á] %o OE W OE š o \$]]v •• o] • X

X hv] š u] • h %o š ~ o] • } v •

] X d Z h OE P]v]v P š]š • } Á š OE] μ v • P } š] š]v o š š Z] Á v AE OE P]v]v P
P OE u v š š Á v hs D u]v]• š CE š]v v š Z (& OE o š Z d OE u v š •
} μ š v Ç o v P μ P %o OE OE } u š]v P o š Z o] (š OE š OE v Z (] š • X

] X d Z h > P]• o š] Á ((] OE • } u u] š š Z Á] š v P u P u OE v P (š Z Á
s OE u } v š > P]• o š μ OE (U, X] š ç μ %o %o } OE š š Á } š] Á P μ (o μ š ç v • š
u u OE • } v š Z hs D } CE } (d OE μ•š • X • ^ μ] } v •• } š Z]v μ o P š] o
o } P]• š] oo Ç %o } • Á] l b U %Ç š o o] • š Z u u] š š š } } OE P OE %o %o o
u i } OE U • š š Á]]• μ Ç]v %o } OE]v P CE š Ç š í i E (μ v •]v P %o OE < o • U
CE u] š]v P • Z } } o] w % μ v %o OE v P o š]] š Z CE v] Á CE [• } v š CE } Á CE •
%o %o }] v š u v š }(μ š] } v ^ CE š CE Ç X

]]]X š Z D]v š] š š v š Z u }• š CE v š h AE • (} o š] Á P W v CE %o

í X d Z W Œ •] v š - • } ((] Z • š l v

Z & K y hd/s K Z D d/E'

š Z u š]vP š} }CE CE š î%u

íX D]vμš • }(%CE]o íóU îîîðU %%%CE}À • u v

îXZ&K } CE D š]vP

X & μošÇ ^ v š Z %}μošÇ-D CE š • & š]vP }(îð%CE]o íCE u}š oÇ À] d u••

]XdZ %CE]o & μošÇ ^ v š u š]vP Á • íšř % }%Ç %%%CE }vÆš]μCEš • oXÇ

/v]š}v š} CE}μš]všv}μv }uu]šš μ%CE šÁ • CE šZCE u i}CE

%CE • v š š}v • v š}%} • }(] • μ••}vW

íX dZ & μošÇ Z CE μ]švU v šU v/CE }PšCE ••}všZ %CE š • }%CE š •

WCE}À} • š : v KI ZX dZ Æ ð ov •]CE %}šCEš v}μš]ov]v (• μošÇ

CE CE μ]š u v š v CE š ov š]p]U (%CECE š]μÁ o šÇ šZ řÇ}CECE %CE } } (

îîîôrîîîîX E}š oÇU v μšÇ CE (}) (o } CE μ]v CE μ]CE]ÇP îXZ] •

%CE]} X]@ °DLu- dZÀ]CEÁ %}CE ð š š} (š ZE À]šÇCE μ]P • š]Z v Z

• μCE CE } μv]vP v oošš} } CE îîîš Zo Kš μCE Ç DμkZ] CE uX dZ

CE %}CE š Á • • Z CE CE Á ψ š ž oW CE • X À CE o } CE Z u u v CE š] Ç

v]u%o u v š U • μ Z • vP P u v š } (CE v] μÁ %CE •] v š Ç P } À CE v v

] • } } vru l]vPX

íX dZ š u}μvš }CE μ}CE]š μ o μ u • μ% š %CE v CE } (X < š

^ }oo]v • X WCE •] • v š CE } CE } ZE š š š ž š š]Z š } Á Á CE o o u } u]vP

• š v]vP }uuššš ^ } (š]v (oo îîîñX

ðX vÇ ••}] š • o] %}CE š μ o φ š CE]v vÁ CE • μÁ •] p o À] š Z

u š]vP P v }v š Z & μošÇ ^ v š Á •]š X

]] X % } o D š]vP } (švZ š & D μÇ šÇ îîîð ~ Z Ç À] CE d u } v • w Á] š Z %%%CE } Æ X

óñ šš v ••X dZ ^% } o D š]vP Á } CE • o Á] š Z š }] CE CE š À] (} CE v š] } v

CE P CE]vP À v š • } μv ψ % μ š Z μ CE CE } v š Z % CE } P } • v š } (š μ š] } v]v

' Ì v / • CE oU š Z v • u } %] u š v š } v , CE CE] • v } š Z } v • v μ]vP • š μ v š

] •] % o]v CE Ç %CE } (• X v šš } CE • v š š Z w } š] š P Á U • š Z u š]vP Á •

v } š CE } CE v š Z CE š] Á • CE CE v } š } } v • š l v X & } CE u o

• % | CE •]v o μ d }

}CE Z CE š Á Z } P À v } À CE À] Á } (% CE š] μ CE š • w s] D] % } o] ↑ ž

~] CE š } CE } (^ (š Ç ' • î ð CE u % b] v μ % š ~ Z μ š Z •

] X o v ^ Z • Z } l U h s D ^ š ((} μv] o u

u u CE • š } P š Z CE] v } (μ } CE Z] & š] v } % CE }

o } } l]vP š } (} CE u •] u] o CE P CE } μ %

D u Œ• Á]oo P]À w š(Z •μŒZÀ Œ• Á]šš•}w%o v Ç]vP AE%o v š}Œ
^μŒÀ Ç Œ •μoš• v %Œ}•%ŒÀ• v š š]P š]ÁÁ]o}u uov\$ %oŒ}À] š
WŒ•] v šU šZ WŒ}ÀŸ•šš]wX šZ š}}v}Œ u u ŒZ Á v š š} (}oo}Á